

## Caja Colombiana de Subsidio Familiar “Colsubsidio”

# Estados financieros separados

31 de diciembre de 2025



Perfil Corporativo

Transparencia y  
Gobierno Corporativo

Contar con el  
mejor talento humano

Contribuir a la  
conservación del ambiente

Generar desarrollo  
humano integral

Asegurar solidez  
financiera para la equidad

Anexos



Informe de Gestión  
y Sostenibilidad 2025

A los señores

Afiliados de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar  
“Colsubsidio”

28 de febrero de 2026

Para dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 222 de 1995, Artículo 37, los suscritos Representante Legal y Contador General de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar COLSUBSIDIO, certificamos que los Estados Financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los Estados Financieros de la Corporación al 31 de diciembre de 2025 y 2024 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Corporación durante los años terminados en 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido reconocidos en los Estados Financieros.

3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Corporación al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Corporación han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los Estados Financieros.



**Luis Carlos Arango Vélez**  
Director Administrativo



**Wilber A. Moreno Gutiérrez**  
Contador General  
Tarjeta Profesional No. 158492-T



CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO  
31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

|                                                           |       | 31 de diciembre  |                  |
|-----------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
|                                                           | Notas | 2025             | 2024             |
| <b>ACTIVO</b>                                             |       |                  |                  |
| <b>Activo corriente</b>                                   |       |                  |                  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                       | 6     | 134,764          | 162,850          |
| Activos financieros                                       | 7     | 263,968          | 290,745          |
| Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar | 8     | 1,762,112        | 2,192,721        |
| Inventarios                                               | 9     | 564,284          | 633,309          |
| Otros activos no financieros                              | 10    | 381,438          | 277,091          |
| Fondos de ley con destinación específica                  | 11    | 608,073          | 782,634          |
| <b>Total activo corriente</b>                             |       | <b>3,714,639</b> | <b>4,339,350</b> |
| <b>Activo no corriente</b>                                |       |                  |                  |
| Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar | 8     | 734,825          | 670,753          |
| Activos financieros                                       | 7     | 697,042          | 600,724          |
| Inversión en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos | 12    | 276,254          | 278,330          |
| Propiedades, planta y equipo                              | 13    | 1,472,277        | 1,504,474        |
| Propiedades de inversión                                  | 14    | 341,284          | 356,416          |
| Activos intangibles                                       | 15    | 185,350          | 135,207          |
| Otros activos no financieros                              | 10    | 165,453          | 61,680           |
| Fondos de ley con destinación específica                  | 11    | 673,827          | 592,505          |
| <b>Total activo no corriente</b>                          |       | <b>4,546,312</b> | <b>4,200,089</b> |
| <b>Total activo</b>                                       |       | <b>8,260,951</b> | <b>8,539,439</b> |



CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO  
31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

|                                                         |       | 31 de diciembre  |                  |
|---------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|
|                                                         | Notas | 2025             | 2024             |
| <b>PASIVO</b>                                           |       |                  |                  |
| <b>Pasivo corriente</b>                                 |       |                  |                  |
| Préstamos                                               | 16    | 433,896          | 597,688          |
| Otros pasivos financieros                               | 17    | 349,799          | 458,768          |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar | 18    | 1,161,547        | 1,745,063        |
| Beneficios a empleados                                  | 19    | 70,110           | 72,015           |
| Provisiones                                             | 20    | 317              | 300              |
| Ingresos diferidos                                      | 21    | 67,901           | 57,817           |
| Otros pasivos no financieros                            | 22    | 33,452           | 27,225           |
| Fondos de ley con destinación específica                | 23    | 435,798          | 590,685          |
| <b>Total pasivo corriente</b>                           |       | <b>2,552,820</b> | <b>3,549,561</b> |
| <b>Pasivo no corriente</b>                              |       |                  |                  |
| Préstamos                                               | 16    | 244,348          | 115,749          |
| Otros pasivos financieros                               | 17    | 532,703          | 422,045          |
| Beneficios a empleados                                  | 19    | 46,697           | 48,208           |
| Provisiones                                             | 20    | 574,645          | 382,126          |
| Otros pasivos no financieros                            | 22    | 42,973           | 43,096           |
| Fondos de ley con destinación específica                | 23    | 846,102          | 784,454          |
| <b>Total pasivo no corriente</b>                        |       | <b>2,287,468</b> | <b>1,795,678</b> |
| <b>Total pasivo</b>                                     |       | <b>4,840,288</b> | <b>5,345,239</b> |



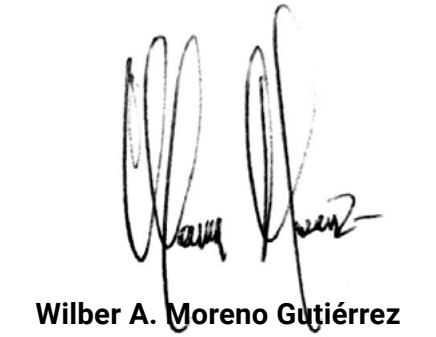
CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO  
31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

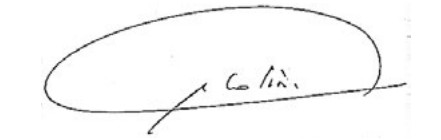
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

|                                                  |       | 31 de diciembre |           |
|--------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------|
|                                                  | Notas | 2025            | 2024      |
| PATRIMONIO                                       |       |                 |           |
| Obras y programas de beneficio social y reservas | 24    | 3,227,261       | 3,021,269 |
| Remanente del ejercicio                          |       | 193,402         | 172,931   |
| Total patrimonio                                 |       | 3,420,663       | 3,194,200 |
| Total pasivo y patrimonio                        |       | 8,260,951       | 8,539,439 |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

  
**Luis Carlos Arango Vélez**  
Director Administrativo  
(Ver certificación adjunta)

  
**Wilber A. Moreno Gutiérrez**  
Contador General  
Tarjeta Profesional No. 158492-T  
(Ver certificación adjunta)

  
**Juan A. Colina Pimienta**  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 28082-T  
Designado por PwC Contadores y  
Auditores S. A. S.  
(Ver informe adjunto)

CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES SEPARADO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

Perfil Corporativo

Transparencia y  
Gobierno Corporativo

Contar con el  
mejor talento humano

Contribuir a la  
conservación del ambiente

Generar desarrollo  
humano integral

Asegurar solidez  
financiera para la equidad

Anexos



|                                      | Notas | Año terminado el<br>31 de diciembre |           |
|--------------------------------------|-------|-------------------------------------|-----------|
|                                      |       | 2025                                | 2024      |
| Ingresos ordinarios                  | 25    |                                     |           |
| Aportes                              |       | 2,258,533                           | 2,004,342 |
| Mercadeo Social                      |       | 2,005,573                           | 3,411,634 |
| Salud IPS                            |       | 1,329,005                           | 1,335,452 |
| Recreación Deporte y Turismo         |       | 270,868                             | 234,705   |
| Educación y Cultura                  |       | 219,882                             | 189,607   |
| Crédito Social                       |       | 137,558                             | 137,213   |
| Vivienda                             |       | 97,332                              | 126,817   |
| Total ingresos ordinarios netos      |       | 6,318,751                           | 7,439,770 |
| Costo de ventas y de servicios       | 26    |                                     |           |
| Subsidios pagados                    |       | 608,416                             | 574,834   |
| Mercadeo Social                      |       | 1,365,110                           | 2,779,382 |
| Salud IPS                            |       | 894,883                             | 893,637   |
| Recreación Deporte y Turismo         |       | 321,814                             | 276,704   |
| Educación y Cultura                  |       | 158,148                             | 139,263   |
| Vivienda                             |       | 66,276                              | 97,183    |
| Total costo de ventas y de servicios |       | 3,414,647                           | 4,761,003 |

CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES SEPARADO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

Perfil Corporativo

Transparencia y  
Gobierno Corporativo

Contar con el  
mejor talento humano

Contribuir a la  
conservación del ambiente

Generar desarrollo  
humano integral

Asegurar solidez  
financiera para la equidad

Anexos



Informe de Gestión  
y Sostenibilidad 2025

|                            | Notas | Año terminado el<br>31 de diciembre |           |
|----------------------------|-------|-------------------------------------|-----------|
|                            |       | 2025                                | 2024      |
| Total apropiaciones de ley | 27    | 1,055,402                           | 940,095   |
| Remanente bruto            |       | 1,848,702                           | 1,738,672 |
| Gastos de administración   | 28    | 1,424,070                           | 1,538,478 |
| Otros ingresos             | 29    | 294,607                             | 300,061   |
| Otros gastos               | 30    | 417,134                             | 211,452   |
| Remanente operacional      |       | 302,105                             | 288,803   |
| Costos financieros         | 31    | 108,703                             | 115,872   |
| Remanente del ejercicio    |       | 193,402                             | 172,931   |

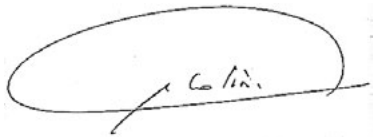
Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.



Luis Carlos Arango Vélez  
Director Administrativo  
(Ver certificación adjunta)



Wilber A. Moreno Gutiérrez  
Contador General  
Tarjeta Profesional No. 158492-T  
(Ver certificación adjunta)



Juan A. Colina Pimiento  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 28082-T  
Designado por PwC Contadores y  
Auditores S. A. S.  
(Ver informe adjunto)

CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

Perfil Corporativo

Transparencia y  
Gobierno Corporativo

Contar con el  
mejor talento humano

Contribuir a la  
conservación del ambiente

Generar desarrollo  
humano integral

Asegurar solidez  
financiera para la equidad

Anexos



Informe de Gestión  
y Sostenibilidad 2025

|                                                          | Obras y programas de<br>beneficio social<br>y reservas | Remanente<br>del ejercicio | Total<br>Patrimonio |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------|
| Saldo al 1 de enero de 2024                              | 2,847,690                                              | 162,000                    | 3,009,690           |
| Adiciones                                                | 11,579                                                 | -                          | 11,579              |
| Apropiaciones para obras y programas de beneficio social | 162,000                                                | (162,000)                  | -                   |
| Remanente del ejercicio                                  | -                                                      | 172,931                    | 172,931             |
| Saldo al 31 de diciembre de 2024                         | 3,021,269                                              | 172,931                    | 3,194,200           |
| Adiciones                                                | 33,061                                                 | -                          | 33,061              |
| Apropiaciones para obras y programas de beneficio social | 172,931                                                | (172,931)                  | -                   |
| Remanente del ejercicio                                  | -                                                      | 193,402                    | 193,402             |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025                         | 3,227,261                                              | 193,402                    | 3,420,663           |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Luis Carlos Arango Vélez  
Director Administrativo  
(Ver certificación adjunta)

Wilber A. Moreno Gutiérrez  
Contador General  
Tarjeta Profesional No. 158492-T  
(Ver certificación adjunta)

Juan A. Colina Pimienta  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 28082-T  
Designado por PwC Contadores y  
Auditores S. A. S.  
(Ver informe adjunto)

CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

Perfil Corporativo

Transparencia y  
Gobierno Corporativo

Contar con el  
mejor talento humano

Contribuir a la  
conservación del ambiente

Generar desarrollo  
humano integral

Asegurar solidez  
financiera para la equidad

Anexos



Flujos de efectivo de las actividades de operación:

Remanente del ejercicio

Ajustadas por:

Efectivo neto provisto por las actividades de operación:

Deterioro de cartera

Deterioro inventarios

Cambio en provisiones

Ajustes por cambios del valor razonable

Depreciación de propiedades, planta y equipo

Amortización y retiro de intangibles

Ajustes por la disposición de propiedades, planta y equipo

Resultado método de participación en compañías subsidiarias

Ajustes por cálculos actuariales beneficio a empleados

Total ajustes para conciliar el remanente del ejercicio

Cambios en el capital de trabajo:

Cuentas por cobrar

Inventarios

Activos financieros corrientes

Otros activos no financieros corrientes

Cuentas por pagar

Beneficios a empleados

Ingresos diferidos

Efectivo neto utilizado en las actividades de operación

| Año terminado el<br>31 de diciembre |           |
|-------------------------------------|-----------|
| 2025                                | 2024      |
| 193,402                             | 172,931   |
| 84,286                              | 73,920    |
| 602                                 | 3,168     |
| 192,536                             | 131,152   |
| (56,081)                            | (167,336) |
| 91,265                              | 112,928   |
| 11,494                              | 12,155    |
| 42,687                              | 472       |
| (767)                               | 2,091     |
| (1,511)                             | 7,909     |
| 364,511                             | 176,459   |
| 282,251                             | (778,578) |
| 68,423                              | 181,947   |
| 26,777                              | 9,352     |
| (104,347)                           | (2,368)   |
| (583,516)                           | 353,136   |
| (1,905)                             | 6,846     |
| 10,084                              | 8,900     |
| (302,233)                           | (220,765) |

CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR “COLSUBSIDIO”  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos, salvo que se indique otra cosa)

Perfil Corporativo

Transparencia y  
Gobierno Corporativo

Contar con el  
mejor talento humano

Contribuir a la  
conservación del ambiente

Generar desarrollo  
humano integral

Asegurar solidez  
financiera para la equidad

Anexos



Informe de Gestión  
y Sostenibilidad 2025

Flujos de efectivo de las actividades de inversión:

|                                                                                         | Año terminado el<br>31 de diciembre |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                                                         | 2025                                | 2024             |
| Adquisición activos financieros no corrientes                                           | (57,180)                            | (62,078)         |
| Adquisición otros activos no financieros no corrientes                                  | (103,773)                           | (56,262)         |
| Adquisiciones de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión                | (129,758)                           | (166,056)        |
| Adquisiciones de intangibles                                                            | (61,637)                            | (95,231)         |
| Adquisición de inversiones en asociadas y negocios conjuntos                            | (26,503)                            | (23,083)         |
| Adquisición de inversiones en subsidiarias                                              | (37,810)                            | (31,579)         |
| Reservas                                                                                | 33,061                              | 11,579           |
| Importes procedentes de la restitución de inversiones en asociadas y negocios conjuntos | 25,489                              | -                |
| Importes procedentes de la restitución de inversiones en subsidiarias                   | 41,667                              | 63,504           |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo                        | 60,078                              | 24,106           |
| <b>Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión</b>                          | <b>(256,366)</b>                    | <b>(335,100)</b> |

Flujos de efectivo de las actividades de financiación:

|                                                                   |                 |                |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Aumento / Disminución de préstamos                                | (35,193)        | 152,369        |
| Otros pasivos no financieros                                      | 6,104           | 30,400         |
| Incremento / Disminución otros pasivos financieros                | 1,689           | 73,893         |
| <b>Efectivo neto generado por las actividades de financiación</b> | <b>(27,400)</b> | <b>256,662</b> |

|                                                                       |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Incremento / Disminución neto del efectivo y equivalentes de efectivo | (28,086)       | 50,187         |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año               | 162,850        | 112,663        |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>           | <b>134,764</b> | <b>162,850</b> |

Las notas que se acompañan son parte integrante de los estados financieros.

Luis Carlos Arango Vélez  
Director Administrativo  
(Ver certificación adjunta)

Wilber A. Moreno Gutiérrez  
Contador General  
Tarjeta Profesional No. 158492-T  
(Ver certificación adjunta)

Juan A. Colina Pimienta  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 28082-T  
Designado por PwC Contadores y Auditores S. A. S.  
(Ver informe adjunto)